



GEMEENTE WERKENDAM

BESTAAT NU ALLEEN NOG IN HET STREEKARCHIEF ...

Sinds 1 januari jongstleden bestaat de gemeente Werkendam niet meer, alleen nog in het Streekarchief Landstraat Heusden en Altena (SALHA). De gemeente is opgegaan in de nieuwe gemeente Altena, samen met de gemeenten Aalburg en Woudrichem. Gevolg was wel dat per 1 januari 2019 de te bewaren bescheiden van de gemeente Werkendam over de periode 1990 tot 2006 moesten worden overgedragen aan de archiefbewaarpplaats, het Streekarchief. Er was echter nog wel wat werk te doen voordat de archieven daarvoor geschikt waren. Doxis heeft de handschoenen opgepakt en deze uitdagende klus voor de voormalige gemeente Werkendam geklaard.

Het werd een bijzonder project onder een hoge tijdsdruk. Er was namelijk een keiharde deadline van 1 januari 2019, de datum waarop de gemeente Werkendam niet meer zou bestaan en zou zijn opgegaan in de gemeente Altena. Extern adviseur Harry Kranenkamp trad namens de gemeente Werkendam als projectleider op: 'Uit de voorafgaande inventarisatie bleek dat veel van de te bewerken archieven nog documenten en dossiers

bevatten die niet voor overbrenging in aanmerking kwamen. Die zouden vernietigd moeten worden. Daarnaast bleek dat een deel van de bescheiden ook (nog) niet aan de eisen voldeed die het Streekarchief stelt aan de te bewaren bescheiden. De archieven moesten worden geschoond en bewerkt vóór het naar het Streekarchief kon en daarvoor zochten we een betrouwbare en ter zake kundige partner. Die vonden we in Doxis.'

DEADLINE NADERDE SNEL

'Het was uiteraard niet zo dat die deadline voor de fusie voor ons als een donderslag bij heldere hemel kwam', aldus Michiel Röttjers, coördinator van het project en Hoofd Afdeling Informatiemanagement, DIV & ICT bij de gemeente Werkendam. 'We waren ook wel begonnen met het opschonen en bewerken van de archieven, maar als er sprake is van zo'n fusie van drie gemeenten komen er veel meer dingen op je af. Vervolgens dreigde het ernaar uit te zien dat we de deadline niet zouden halen. In ieder geval niet als we alles in eigen beheer zouden blijven doen.'

Peter Viveen, Adviseur Informatiemanagement bij de gemeente Werkendam: 'De kennis om het te doen was wel in huis maar capaciteit voor de uitvoering ontbrak. Daarnaast zou een deel van de informatie gedurende deze transitie ook nog beschikbaar moeten blijven voor raadpleging. Kortom, een aardige uitdaging.'

Kranenkamp: 'De voorafgaande inventarisatie had dus duidelijk gemaakt dat er werk aan de winkel was. Maar we zochten nog wel een marktpartij die ons daarbij zou kunnen helpen. Gezien de gevraagde deskundigheid en de hoge tijdsdruk waren de kandidaten die reageerden op deze meervoudig onderhandse aanbesteding zeldzaam. Doxis durfde de uitdaging wél aan. Die toonde aan te beschikken over de kennis en deskundigheid,

“

'Vervolgens dreigde het ernaar uit te zien dat de deadline niet gehaald zou worden. In ieder geval niet als we alles in eigen beheer zouden blijven doen.'

Michiel Röttjers

maar ook over de gevraagde capaciteit om het project binnen de gestelde tijd af te kunnen ronden. Om alles in goede banen te leiden was tussentijds behoefte aan afstemming tussen gemeente, Streekarchief en Doxis. Bij die laatste keek men in eerste instantie wel wat vreemd op toen duidelijk werd dat er al een externe projectleider was, iets wat ze normaal gesproken zelf doen. Het pleit voor Doxis dat ze daar met een open mind instapten.'

HELDER DOEL

Röttjers: 'Het doel van dit project was helder: het is een fysieke bewerking en schoning van de archieven, inclusief overbrenging van de bestanden naar het Streekarchief. Daarnaast moest een deel van de te bewerken archieven kunnen worden ontsloten door middel van een inventaris, inclusief inleiding en verantwoording. De bouw- en milieuvergunningen moesten na bewerking in een afzonderlijke collectie worden opgenomen en ontsloten met een dossierinventaris, voorzien van volledige



omschrijvingen. Dit alles in overeenstemming met de 'eisen en normen voor de overbrenging van gemeentelijke archieven naar het Streekarchief 2017'. Voor de bewerking zijn deze eisen en normen leidend. Een beetje een technisch verhaal, maar het komt erop neer dat alle bestanden moeten voldoen aan de eisen voor blijvend te bewaren bescheiden en dat toegankelijkheid/ontsluiting van die bestanden werd bepaald door de aard van dat archief. Dat verschilde voor bijvoorbeeld de algemene archieven en de archieven van de bouw- en milieuvergunningen. Vandaar dat deze apart in een collectie werden ondergebracht.'

BIJZONDER PROJECT

Peter Viveen: 'Wat dit project ook wel bijzonder maakte, was het feit dat Doxis de schoning en bewerking van de archieven extern deed. Niet hier bij ons en niet bij Doxis, maar bij DataSpace, waar ze een geschikte ruimte huurden om het project met voldoende capaciteit (lees: genoeg mensen) in hoog tempo te kunnen afhandelen. Als er vanuit de gemeente opvragingen waren, dan werd dat van daaruit direct opgepakt: de betreffende documenten werden opgezocht, gedigitaliseerd en aangeleverd.'

Kranenkamp: 'Business Adviseur en projectleider namens Doxis, Ab van Dijk, begeleidde het hele project vanuit Doxis, stuurde de mensen op

de juiste manier op het juiste moment aan en overlegde geregeld over de stand van zaken en eventuele probleemgevallen. Dat maakt dat we als gemeente altijd op de hoogte waren van de voortgang en tijdig konden bijsturen als dat nodig was. Wij hadden in hem een uitstekende gesprekspartner met korte communicatielijnen. Dat maakt het werk een stuk makkelijker.'

Dat het project snel en soepel verliep was zeker ook te danken aan een helder Plan van Aanpak (PvA) waarin doelen en aanpak heel duidelijk waren omschreven. Röttjers: 'Om precies op de hoogte te blijven van de vorderingen en de kwaliteit van het werk werden regelmatig steekproeven gedaan op de verschillende archiefblokken. Als ergens problemen dreigden, was Harry er voor ons direct bij om een en ander af te stemmen. Die samenwerking tussen alle partijen is ons erg goed bevallen.'

“

'Als er vanuit de gemeente opvragingen waren, dan werd dat van daaruit direct opgepakt, de betreffende documenten werden opgezocht, gedigitaliseerd en aangeleverd.'

Peter Viveen

WAAR GING HET OM?

Het ging om vier archieven, in totaal een substantieel aantal strekkende meters, die moesten worden geanalyseerd, opgeschoond en bewerkt om voor overdracht geschikt te maken: 52 strekkende meter archief Werkendam 1990-1996; 171 strekkende meter archief gemeente Werkendam 1997-2006; het archief van bouw-dossiers en omgevingsvergunningen, ook goed voor zo'n 218 strekkende meter; het bestand met milieuvergunningen besloeg ten slotte zo'n 24 strekkende meter. Al met al dus bijna 500 strekkende meter archief te gaan.



HET RESULTAAT

En wat is nu het resultaat van al die inspanningen? Het eindproduct bestaat uit negen onderdelen:

1. Een dossierinventaris met een inleiding van het archief van de gemeente Werkendam over de periode 1 januari 1990 tot en met 31 december 1996;
2. Een dossierinventaris met een inleiding van het archief van de gemeente Werkendam over de periode 1 januari 1997 tot en met 31 december 2006;
3. Een overzicht van de aanwezige bouwdoSSIERS over de periode 1993-2010 (inwerkingtreDing Wabo);
4. Een overzicht van de aanwezige analoge omgevingsvergunningen over de periode 2010-2012;
5. Een overzicht van de aanwezige hinderwet- en milieuvergunningen;
6. Een voorstel voor de vernietiging van de te vernietigen stukken uit deze archieven;
7. Fysieke bewerking is uitgevoerd conform de eisen van het Streekarchief en de bestanden zijn gereed om over te brengen naar de archiefbewaarplaats;
8. De te vernietigen bestanden zijn opgenomen in de juiste vernietigingsserie.

Kranenkamp: 'Uit de relatief korte doorlooptijd en het verkregen resultaat van het project blijkt de professionaliteit van alle betrokken partners. Ofschoon de begeleiding vanuit de gemeente voor Doxis gezien misschien van een 'concullega'



MICHIEL RÖTTJERS, TEGENWOORDIG GEMEENTE ALTENA

kwam, is dat geen enkele belemmering geweest voor een goede samenwerking. Het resultaat heeft altijd centraal gestaan.'

VERBETERPUNTJE

Toch is er wel een verbeterpuntje. Michiel Röttjers daarover: 'Achteraf beschouwd hadden we als gemeente eerder moeten besluiten om dit project extern te laten doen. Er komt bij zo'n fusie veel op je af. Je hebt alle mensen en middelen nodig om de operationele kant van de organisatie te laten draaien en tegelijk de verhuizing en integratie van drie gemeentes voor te bereiden en vorm te geven. Met alle uren alleen al van dit project gaat het om manjaren werk! Dat is gewoon teveel om er bij te kunnen doen tijdens zo'n fusieproces. Wanneer we die beslissing eerder hadden genomen, was het wat minder stressvol verlopen. Dat het nu goed is gegaan, is louter te danken aan de professionaliteit van alle betrokkenen. Plus het feit dat het een sterk ingekaderd project was met een duidelijke kop en staart: weet wat je wilt, weet wat er moet gebeuren, weet wat er kan en zoek professionele partners om je heen voor de uitvoering.'



HARRY KRANENKAMP, EXTERN ADVISEUR



'Ofschoon de begeleiding vanuit de gemeente voor Doxis gezien misschien van een 'concullega' kwam, is dat geen enkele belemmering geweest voor een goede samenwerking.'

Harry Kranenkamp